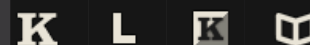


КАПИТАЛ



K:Reader - вестниците

[НОВО \(15\)](#) | [ПОЛИТИКА И ИКОНОМИКА](#) | [БИЗНЕС](#) | [K:PRO](#) | [LIGHT](#) | [МУЛТИМЕДИЯ](#) | [ДЕБАТИ](#)


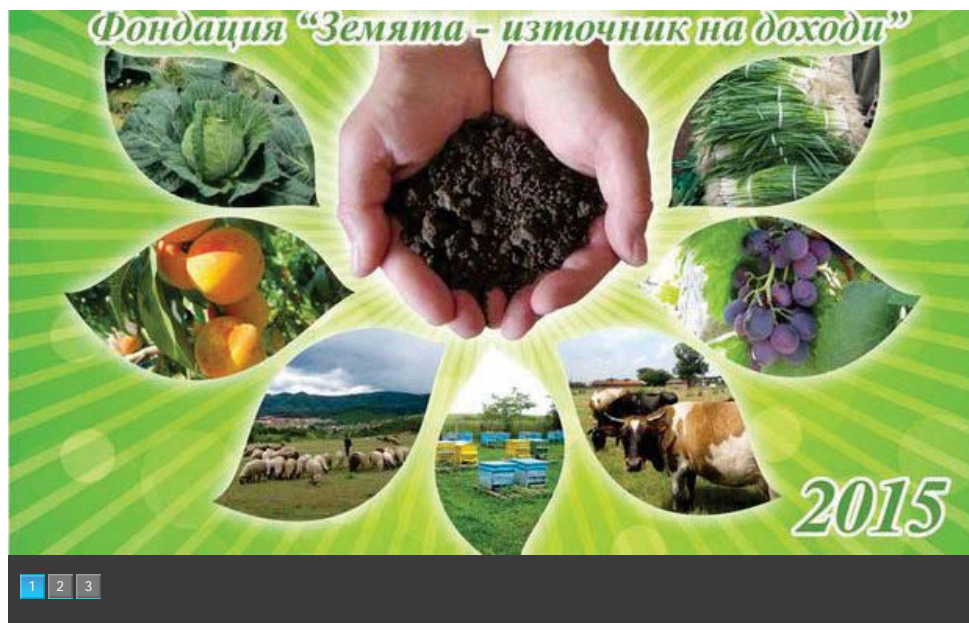
FROM ZERO TO HERO. 25.02.2016

// ПОЛИТИКА И ИКОНОМИКА / ОБЩЕСТВО

Мухамад Юнус от Пловдив

23 юли 2015, 16:15, 3161 прочитания 2

Или как група преподаватели и специалисти успяват там, където дори и големите ромски организации не смеят да припарят - финансирането на икономически инициативи на ромски семейства

[Препоръчване \(14\)](#) | [Like](#) | [2](#) | [LinkedIn](#) | [Twitter](#) | [Email](#) | [T](#) | [G+](#) | [Anna Gencheva](#) | [Lyubomir Vasilev](#)


Текстът е част от специалното издание на фондация "Капитал":

Вдъхновяващи срещи от третия вид

Десет успешни истории на български неправителствени организации

Годината е 2001, малко след парламентарните избори, убедително спечелени от Национално движение "Симеон Втори". Стоян Ганев, представящ се за царски съветник, публично лансира идеята за микрокредитирането по модел на бангладешкия banker и социален предприемач Мухамад Юнус като панацея за българската икономика.

Пет години по-рано Юнус, наричан Банкера на бедните, и създадената от него Грамин банк печелят Нобелова награда за мир за пионерската им роля в микрофинансирането на бедни хора, които нямат достъп до традиционните банкови заеми.

Стоян Ганев е противоречива личност, Симеон Втори още повече, и, основателно или не, идеята е посрещната с присмех и недоверие от мнозина. Въпреки че през следващата година стартират т.нар. царски кредити (отпускани през банките заеми до 15 000 лв.), схемата не се оказва особено успешна и не носи съществен резултат.

До Америка и назад

РЕКЛАМ
24 ЧАСА | 7 ДНИ

ЧЕТЕНО | ПРЕПОРЪЧАНО | КОМЕНТИРАНО

Търгът за магистрала "Хемус" е прекратен по нареждане на премиера
15 фев 2016, 6504 прочитания 5

Колко опасен може да бъде Ердоган?
15 фев 2016, 3780 прочитания 5

Бойко Борисов нареди да се прекрати процедурата за "Хемус"
15 фев 2016, 2887 прочитания 4

Възстановяването в еврозоната остава мудоно
14 фев 2016, 1595 прочитания 1

Най-големите обществени поръчки през седмицата
14 фев 2016, 1595 прочитания

Всички новини

РЕКЛАМ



Фондация "Земята - източник на доходи"

Сфера на дейност: Развитие на селските райони чрез финансова и консултантска подкрепа на местни икономически инициативи с фокус върху ромите

Начало: 2003 г.

Регион: Пловдивска област

web: www.landsourceofincome.org

Някъде по това време един български стипендиант на "Фулбрайт" (американската програма за образователен и културен обмен) се връща в Пловдив, след като защитава откъд океана докторантура в областта на аграрната икономика с приложение в биотехнологиите и генното инженерство. "Може би бях единственият докторант по онова време, който се върна в България", казва с усмивка Иван Пенев.

Докато е в САЩ той получава молба от свой колега да води за определен период неговия университетски курс по развитие на селското стопанство. Иван се съгласява, подготвя се и успешно води курса. Когато идва време да се връща в България, същият колега го изпраща с думите: "Ти тук с важни работи се занимаваше - биотехнологии, генно инженерство, туй-онуй. Обаче, като се върнеш в България, да не се окаже, че този курс по развитие на селското стопанство ще ти е бил по-полезен." Шеговитите думи се оказват пророчески.

В България Иван се присъединява към своя приятел Георги Георгиев, който работи по проекти, целящи да дадат възможност на уязвими групи да изкарват сами хляба си чрез земеделие. "Подобни опити започнаха през 1997 г. в отговор на тежкото социално положение, което се получи в ромските общности след икономическата криза от 1996 г. Тогава политиката беше дайте да дадем на хората земя, препарати и торове, чрез които да им помогнем да оцеляват", разказва Георги.



"Искан на бюро" е мантра за мнозина. Не и за Георги, Иван и Крум (от ляво на дясно). Те искат на полето, сред хората

Представяме ви 10 вдъхновяващи примера на малки граждански организации и инициативи, които са постигнали впечатляващи успехи в полето, на което работят. Разчитаме вълнуващите истории да инжектират доза вяра и

Схемата цели масовост и стартира в две пловдивски села, в които 75 ромски семейства получават от общината по 3 дка земя. Фондация С.Е.Г.А. ("Старт за ефективни граждански алтернативи"), която в партньорство с Фондация за регионално развитие "Рома Пловдив", осъществява проект за подкрепа на безимотни семейства да обработват предоставената от общината земя, като осигурява безвъзмездно семена, торове, препарати. "Земята, която семействата

economedia
регал

По проект финансиран с подкрепата на Европейския съюз

ФЕРМЕРСКИТЕ ХРАНИ

19 ФЕВРУАРИ 2016

Как да съкратим пътя им от производителя до потребителя

НАУЧЕТЕ ОЩЕ

Обяви за работа от Кариери »

КАРИЕРИ		
ПОСЛЕДНИ	ПО КАРИЕРНИ КЛУБОВЕ	ТЪРСЕНЕ
Консултант в телемаркетингова компания - Прометеос Асет Мениджмънт ЕООД		
Касиер- счетоводител - Integral Educational Programs Ltd		
Senior Merchandising Specialist - Мобилтел ЕАД		
Quantity Surveyor (m/f) - STRABAG EAD		
Country Manager - UpSkill		
ПУБЛИКУВАЙ ОБЯВА		ВИЖ ВСИЧКИ ОБЯВИ

КАКВО СТАВА

Денят накратко

- 15:29 **Босна внесе молба за членство в ЕС**
- 12:05 **Инфлацията през януари е 0%**
- 11:58 **HSBC се отказа да мести централата си от Лондон в Хонконг**
- 11:57 **Горанов иска AlixPartners да разсекрети доклада за КТБ**
- 11:07 **Бойко Борисов нареди да се прекрати процедурата за "Хемус"**

Още от деня

ДНЕВНИК НОВИНИ

Най-важни · Ново · Коментирано · Четено

Борисов нареди да се спре оскъпялата поръчка за продължението на "Хемус"

11:16, 196 коментара

Горанов моли фирмата, търсеща парите на КТБ, да разсекрети доклада си

12:08, 94 коментара

ДСБ иска службите да разследват връзките на Доган и Пеевски с Русия и на Местан с

оптимизъм у повече хора и чрез популяризиране на добрите практики да въодушевим повече граждани и компании да подкрепят финансово смислените граждански инициативи и организации, освобождавайки ги от капана на краткосрочното проектно финансиране. Вярваме, че успешните истории ще са полезни за други, предимно малки НПО, които имат нужда от повече знания, опит и увереност, за да правят добри неща, които на пръв поглед може да им изглеждат невъзможни.

Т ОЩЕ ПО ТЕМАТА

Спасение дебне отнякъде

Или как една гражданска инициатива без регистрация, лидер и заплащане вече девет години дарява надежда на тежко болни деца

30 юни 2015

Време за герои

Или как една онлайн платформа осигурява така необходимата среща на хора, които искат да помагат, и на каузи, които имат нужда от подкрепа

19 юни 2015

получиха, беше в обща площ и като всяко масово нещо схемата не проработи", казва Георги.

Отдолу нагоре

Един случай от онова време става катализатор за преосмисляне на концепцията за подпомагане на ромите. Доставят на ромски семейства тор за 600 декара домати и ги молят да помогнат с разтоварването. "А кой ще ни плати", бил отговорът, който втрещил екипа. "Много коментирахме с колегите този случай и стигнахме до извода, че модел, който разчита само на даването, не сработва. И тогава някои по-будни роми дойдоха при нас и ни казаха: "Ние не искаме земята даром, помогнете ни да си я купим и полека-лека да си стъпим на краката", разказва Георги. И допълва: "Ако има едно нещо, което сме научили в нашата работа, то е, че най-добрите решения на проблемите идват от самите хора, които се сблъскват с тях. Всякакви стратегии, концепции и програми, разработвани в нечи кабинети, са далеч от истинските решения. Трябва да се научим да слушаме хората, разбира се, селективно и умно."

В опит да приложи тази концепция на практика през 2000 г. стартира мащабен проект на фондация С.Е.Г.А., финансирана от Холандската организация за международно развитие и сътрудничество НОВИБ. Като отделен компонент в него е включена и програма "Земята източник на доходи".

Програмата цели да даде възможност на безимотни семейства, предимно ромски, да купят земя от частни собственици и да получават доходи от земеделие. Паралелно с това в Пловдив се създава Агроинформационен център, който предлага на семействата, желаещи да закупят земя, специализирана информация, правни, икономически и селскостопански консултации. За да бъдат схемите за подпомагане в съответствие със законовите изисквания, се създава и стопанска структура, която да предоставя възмездно средства за закупуване на земеделска земя.

През 2003 г. фондация С.Е.Г.А. предлага на екипа, работещ по програмата, да поеме пряка отговорност за нейното развитие. В Пловдив е регистрирана фондация "Земята – източник на доходи", която осигурява достъп до информация, консултации и обучения, от една страна, и до финансови ресурси, от друга. Това става чрез две организационни звена – съществуващият Агроинформационен център и новосъздаденото дружество "Земя и доходи" ЕООД. "Станахме фондация от зор заман – за да може официално да администрираме процеса", казва Георги.

"Ромите са част от нашето общество и вместо да гледаме на тях като на проблем, защо да не ги превърнем в ресурс за развитието на държавата. Това се превърна в нашата кауза, в която сме фокусирани", допълва Иван.

След проучване на законодателните възможности за оформяне на финансовата схема за подпомагане се спират на отложеното плащане като най-подходящо за техните цели.

Малкото е прекрасно

"Хубавото е, че при нас повечето хора, които работят във фондацията, не разчитат на доходи от тази си дейност. Това ни позволява да бъдем устойчиви и да не правим проекти на всяка цена", обяснява Иван, който е председател на управителния съвет. Той е преподавател по икономически дисциплини в Аграрния университет в Пловдив и с усмивка обяснява, че да си началник в тяхната фондация означава, че трябва да вършиш работата, която никой друг не иска да свърши.

Турция

14:52, 70 коментара

Екокоалиция: Развалянето на концесията с "Юлен" е единствената законна стъпка сега

13:22, 35 коментара

Целият обем на болничната дейност от 2015 г. ще се финансира и тази година, обяви Москов

14:25, 17 коментара

+ Вграждане

"Не трябва да допускаме хората да оскотяват от бедност, независимо дали са българи или ромии"

ИНФОРГРАФИКА



[Преглед на оригинала](#)

Смяляване 

 ИНФОРГРАФИКА



[Преглед на оригинала](#)

Смяляване 

 ИНФОРГРАФИКА





[Преглед на оригинала](#)

Смяляване 

 ИНФОГРАФИКА



[Преглед на оригинала](#)


Смяляване 

 ИНФОГРАФИКА






[Преглед на оригинала](#)

Смяляване 

 ИНФОГРАФИКА



[Преглед на оригинала](#)


Смяляване 

 ИНФОГРАФИКА





[Преглед на оригинала](#)

Смяляване 



[Преглед на оригинала](#)

Смяляване 

"Най-добрите решения на проблемите идват от самите хора"

Георги преподава в Техническия университет в града и има богат опит в разработването и управлението на различни проекти. Крум, който е управител на "Земя и доходи" ЕООД, е бил студент на Иван и отличник в своя випуск, а понастоящем също е преподавател в Аграрния университет. "Аз съм от семейство, което дълги години се занимава със земеделие, и познавам проблемите на малките хора в този бранш. Работил съм и в структурите на Министерството на земеделието и храните, но мястото ми е тук – да помагам да се запълни дупката между държавата и малките хора", казва Крум. На

въпроса каква част от работното си време отделят на фондацията Крум има колкото шеговит, толкова и сериозен отговор: "Понякога 50%, понякога 90%. Аз работя по около 12 часа на ден, но съм по-мързелив от Иван и Жоро, които работят повече." Работният им график на преподаватели услужливо се съчетава с този във фондацията. През лятото, когато е най-напечено на полето, те имат големи преподавателски отпуски и могат да се фокусират върху "Земята – източник на доходи".

Тримата са в управителния съвет на фондацията. Ядрото на екипа се допълва от агроном и финансист на трудови договори, както и няколко техни колеги от Аграрния и Техническия университет. Казват, че не искат да се разрастват, искат да останат малки. "Ако станем големи, ако се превърнем в микрокредитираща институция, ще ни се смени логиката на финансиране и същите хора вече няма да са наша целева група. Приоритет ще имат не нуждаещите се, а тези, които могат да отговорят на финансовите изисквания и очаквания. Тогава формално ще имаме по-добри финансови резултати, но няма да сме помогнали на тези хора. Това ще промени и културата на организацията ни. Там се иска друг тип култура – администратори. Тук се иска да разбереш хората, да им влезеш под кожата", обяснява философията на екипа Иван.

Крум казва, че и сега им тежи неизбежната административна дейност и че най-хубавата част от работата им е, когато са на полето с хората. "Ние искаме да си работим с хората, не искаме да се занимаваме с управление и администрация. Искане да сме навън - на полето, а не на бюро. Но като си започнал, не можеш да оставиш хората", допълва го Иван.

Определят се като социални предприемачи и дават простичко обяснение на този все по-модерен термин – ако печалбата от дейността не отива в собствения ти джоб, а в общността.

Нашите хора, нашата фондация

Говорят за ромите, с които работят, с малки имена, наричат ги "нашите хора". И не, не в онзи смисъл на "наш човек", който най-често се влага в тези думи по нашите географски ширини. А в смисъл на "нашите партньори", "нашите приятели". Ромите пък ги наричат "нашата фондация".

"Нашата фондация" подпомага "нашите хора" по начин, който екипът на фондацията нарича Интегриран модел за подкрепа на дребен бизнес, или как да помогнем на семейства в неравностойно положение да си осигурят доходи от собствена дейност. Моделът е резултат на съчетаване на техните теоретични знания, практически опит и изследователска работа в тази област. Издаден е като книга по проект "Интегриране на ромските общности чрез икономически инициативи" с финансова подкрепа на фондация "Америка за България".

В резюме моделът е следният: имат фонд от около 200 000 лева, акумулиран от възстановените от ромските семейства средства в предходните години, както и от собствени средства от дейността. От този фонд се отпускат финансови средства на средна стойност около 2000 - 3000 лв. на предприемчиви семейства в неравностойно положение (предимно роми, но не само), които не могат да разчитат на финансиране от банки, защото няма с какво да обезпечат кредита. Получателите на средствата трябва задължително да участват със собствен труд и собствени финансови средства. За кандидатстване се попълва максимално опростен формуляр от една страница (ехо, оперативните програми, чуваме ли се?).

"Когато отпускате средства, гледаме дали семейството ще може да генерира доходи от идеята си. Искане да сме убедени, че няма да ги "набутаме", обяснява Георги. Иван допълва: "Разколебавали сме хора в случаите, когато техните идеи ни се струват по-големи от възможностите им. Разбира се, и ние грешим, отказахме на един човек, а той реализира идеята си за мелница за домати сам, без нечия подкрепа", допълва Иван.

Започват с финансиране на инициативи за закупуване на земя (за лозя, овощки и зеленчуци) в четири села в Пловдивска област. После идват проектите за торове и препарати, за селскостопанска техника, а

впоследствие започват да подкрепят и неземеделски предприемачески инициативи (интернет кафе, магазин, баничарница, гумаджийница и т.н.). Инициативата за разнообразяване на портфолиото отново идва от хората отдолу.

"В началото беше трудно да спечелим доверието на ромите, които гледаха резервирано на нас, защото много са били лъгани. Работихме индивидуално с всяко семейство и взаимно се доказвахме – ние на тях и те на нас. Но веднъж когато спечелиш доверието на хората и в дадено населено място бъдат реализирани няколко успешни проекта, хората сами започват да идват и вече те са проактивната страна, а не ние", разказва Крум. И допълва, че при преценката дали да подкрепят дадена идея винаги се допитват до местната общност за качествата на съответния човек/семейство и мнението, което получават, обикновено е впечатляващо коректно.

След като дадена идея бъде одобрена, се отпуска финансиране (с договор за продажба на изплащане), с което може да се закупят дълготрайни материални активи (земя от частни собственици, машини, оборудване) и краткотрайни материални активи (семена, торове, консумативи). По време на реализация на проектната идея екипът непрекъснато помага с консултации и съдействие на предприемачите, напълно безплатно и на място.

Закупеният актив остава собственост на фондацията (и по-точно на едноличното дружество, на което тя е собственик – "Земя и доходи" ЕООД) до пълното му изплащане. Средствата се отпускат с оскъпяване (разбирай лихва, макар хората от "Земята – източник на доходи" много внимателно да избягват този термин по юридически причини), което е 6-7% на година.

"Ако има проблем с възстановяване на средствата, първо го удряме на чест и в 80% от случаите това работи, защото това чувство е силно развито при нашите семейства", твърдят от фондацията. Стигали са до съд само когато човек може да върне парите, но не иска. Процентът на възстановяване на отпуснатите средства е 85. "По този показател бием банковата система", смее се Георги.

Философията зад модела

Иван обяснява, че са гледали чужди модели, но твърди, че техният не е точно микрокредитиране, каквото е например финансирането от Грамин банк на споменатия в началото на този текст Мухамад Юнус. Макар да има разлики, в основата и на двете схеми, както и на други подобни, лежи една и съща концепция – възмездно предоставяне на малък, но навременен финансов ресурс на предприемчиви бедни хора, които нямат достъп до банково финансиране. В България е избран моделът на отложено плащане както заради профила на целевата група, така и заради специфичните законови изисквания за другите варианти (кредит, лизинг, дарение под условие). "Щеше да ни е по-лесно и по-евтино, ако можеше да отпускаме средствата под формата на микрокредити", казва Иван.

"Това не е масова програма, а за искащите, можещите и имащите амбиция, които са около 10-15% от ромското население (и не само от него - бел. авт.)", казва Георги. С повечето от "техните хора" имат повече от един проект, вече работят с внуците на първите роми, които са финансирани. Постепенно започват да подкрепят не само роми, защото виждат, че бедността не е "привилегия" само на определен етнос. "Важното е да не допускаме част от обществото да оскотее поради бедност, независимо дали става дума за българи, роми или други", казва Иван.


Доверието и човешкото отношение към ромите са в основата на успеха на фондацията

ИЛЮСТРАЦИЯ





Подписването на договорите с ромите става не пред телевизионните камери и позиращи политици, а на терен - на капака на колата например

Смаляване 

Фондът, от който се отпускат средствата, се ползва само за закупуване на земя и дълготрайни активи, а не за заплати, наем или други текущи разходи на фондацията.

Казват, че в основата на ефективния им модел са доверието и човешкият подход, при който влагаш сърцето си, а не затрупваш хората с безкрайни формуляри и административни изисквания. "Хората търсят и морална подкрепа, понякога трябва само да поговориш с тях и те да осъзнаят, че даден проблем не е толкова сериозен и има решение", казва Иван.

Другото ключово за екипа е гъвкавостта и готовността да променяш условията, ако обстоятелствата го налагат. Това например е основна слабост на оперативните програми, при които един проект се изпълнява няколко години след като е написан, и въпреки че обстоятелствата може коренно да са се променили, почти нищо от проекта не можеш да промениш.

"Наученото от работата ни с ромската общност може да се ползва и при интеграцията на бежанци. Защото проблемът ще става все по-голям и по-сериозен", обобщава Иван.

Стипендии, консултации и още нещо

Освен финансиране и безплатни консултации "Земята – източник на доходи" предлага и други услуги на уязвимите групи, с които работи. Благодарение на фондация "Америка за България" и фондация "Тръст за социална алтернатива" вече пета година имат стипендиантска програма за деца, които не могат да си плащат транспорта до училище. Когато обсъждат на кои деца да помогнат, се консултират с учителите и местните общности. При едно от тези обсъждания самите рони им казват за българско дете, което има по-голяма необходимост от подкрепа. Тази програма също търпи развитие, следвайки нуждите на хората и благодарение на гъвкавостта на донорите. В резултат вече предоставят и учебници и дрехи на най-нуждаещите се.

Консултират безплатно желаещите да кандидатстват по Програмата за развитие на селските райони, като не просто им разработват проектите, а са до тях през цялото време на тяхното изпълнение.

Наученото от работата с ромите може да се ползва и при интеграция на бежанци

Помагат на участниците в програмата в случаи, когато трябва да потърсят правата си - успяват например да издействат ефективна рекламата на материали от голям производител, срещу който малкият човек нямамо как да се пребори сам.

Всяка година преди Коледа събират всички хора, с които работят (над 110 семейства в Пловдивска област и шест партньорски организации с около 40 семейства). На срещата отчитат дейността си пред всички, обучават хората, обясняват им перспективите, раздават награди.

"Важно е да седнем на една маса всички заедно, да прием по една ракия, да изиграем едно хоро. Това дава самочувствие на хората, че са част от общност, че не са сами", казва Иван.

Мултиплициране на модела

Иван, Георги и Крум казват, че не искат обхватът на организацията да се разраства, за да не загубят връзката с хората. Същевременно са готови да споделят и мултиплицират успешния си опит. Работят с шест партньорски организации от други региони на страната, на които помагат да изградят капацитет да прилагат техния модел.

Първоначалните критерии за избор на партньори са да са познати в съответната общност и да имат икономически опит. Изследователският дух на хората от екипа на фондацията ги изкушава да направят нещо като научен експеримент - кой тип организации ще се справят по-добре - дали организации, които са познати в общността, но нямат бизнес опит, или такива, които имат бизнес опит, но не са познати в местната общност.



Идеите ваши, бензинът от нас. Фондацията осигурява финансиране и безплатно консултиране на терен, за да могат предприемчивите роми успешно да реализират своите идеи

За целта експериментират с ромски организации и два от бизнес центровете, създадени по проекта JOBS на Министерството на труда и социалната политика и Програмата на ООН за развитие в периода 2002 - 2005 г. Оказва се, че ромските организации се справят значително по-добре, въпреки че първоначалната хипотеза предполагала обратното. "Тогава се убедихме, че нагласата, с която работиш, е по-важна от опита", обяснява Георги.

Партньорите им следват модела, но не го копират механично. Докато "Земята – източник на доходи" акцентира на предприемачеството и допълва със социални дейности, при повечето партньори е обратното. "Нашите партньори обаче също стигнаха до извода, че ако хората нямат доходи, социалните дейности няма да им решат проблемите в дългосрочен план", казва Иван.

Разказват, че техните донори им препоръчвали да станат микрокредитираща организация с национален обхват, но според тях на този етап е по-добре да има отделни местни организации, подобни на техните. По-нататм можело да се мисли за евентуално обединяване на усилията под някаква форма, например асоциация, която да координира дейностите. "Нещата ще са ефективни, ако се развиват отдолу нагоре, ако станем шапка, без преди това да имаме силни

организации отдолу, няма да се получи", категоричен е екипът на "Земята – източник на доходи".

Докато ги слушаме, се питаме как тази скромна фондация със скромен офис, ръководена от поразително скромни хора, има такива нескромни постижения в деликатната област "финансиране на ромите", от която и най-големите ромски организации бягат? Не знаем какъв е научно издържаният отговор на този въпрос. Но усещаме какво е човешкото обяснение. Манталитетът. Манталитетът, който кара екипа на фондацията да нарича ромите "нашите хора", а не "бенефициенти" или "бенефициери". Манталитетът, който ги подтиква да работят със сърцето си, а не за протфейла си. Манталитетът, който ги кара да недолюбват работата на бюро и да мечтаят да са на полето сред хората, да пият по една бира с тях, да изиграят едно хоро с тях...

Даже си представяме това хоро. И се размечтаваме за деня, когато ще видим още и още хора, хванали се на хорото, водено от "нашата фондация".



Иван Пенов

председател на Управителния съвет

Най-голямото предизвикателство във вашата работа?

Изграждането на доверие между участниците в програмата ни и нас.

Имало ли е момент, когато сте искали да се откажете?

Да, веднъж. Заради напрежението, което ни се беше натрупало. Имахме четири проекта, а бяхме само трима души. Но тогава Георги ме заведе в Чалъкови да пием бира. Един ни спря да ни пита нещо, друг ни спря да благодари... И Георги ми каза: "Добре де, можем ли да ги оставим тези хора просто така?"

Кое ви вдъхновява да продължавате?

Хората, с които работим. Успехите им. Когато отидем в махалата и някой ни спре и ни разкаже как се развива и иска да пие по една бира с нас, това ни показва, че сме на прав път.

Ако можехте да промените едно нещо в сферата, в която работите, кое щеше да е то?

Бих направил много по-благоприятни условията за развитие на семеен бизнес.

Facebook Twitter Зарче Email Препоръчване (14) T

Етикети: [земя](#) [организации](#) [ромите](#) [семейства](#) [финансиране](#) [фондация](#) [хора](#)

ПРОЧЕТЕТЕ И ТОВА



Проф. Албена Хранова: В битката на термините "турското робство" не издържа

Литературната историчка пред "Капитал" за това защо неразделянето на изкуство от история е хранителна среда за митове

6 фев 2016, 10951 прочитания



Д-р Румен Петров: Робството ни е нужно, за да оправдаем несправедливостта, върху която е изградено обществото

Специалистът по групови отношения пред "Капитал"

2 КОМЕНТАРА

Избор на тип: [Новите коментари отгоре](#) [Първите коментари отгоре](#)**ОГРАДА с Турция
- ВЕДНАГА!**Весело
Рейтинг: 17561

4 авг 2015 18:08

" модел, който разчита само на даването, не сработва. "

Абсолютно вярно.. Всяко едно общество, всяко едно семейство трябва да извоюват богатата си - дали с работа, дали с някакви други усилия, но трябва да се извоюва... а не да се получава наготово. Така се създава общество, и така се създават навици, които да направят процесите стабилни.. и развиващи се.

Браво на тези хора, които са намерили подход към циганите по този начин. Аз още преди 15-20 години помня, че обикалях по разни предизборни срещи и питахме точно същите бедни цигани - "Добре де, защо вместо да кратете не започнете да обработвате земята? Тя може да ви осигури много по-добър поминък." Нямахте смислени отговори тогава....

Оценка
+5**Rosen Stefanov**Неутрално
Рейтинг: 82

5 авг 2015 23:54

Е по-дълга статия няма?! Изгубихте ме някъде по средата...

Оценка
-1

За да коментирате, моля влезте в профила си или се регистрирайте.

Още от *Капитал***Анатомия на
"страхуването"**

Какво научихме за изкривените отношения между медии и власт в България от скандала в Лондон

**Съставките на
кредитното щастие**

Падащите лихви докарват вноските по ипотечните заеми близо до абсолютното им дъно

**Може ли, или първо ще
потанцуваме?**

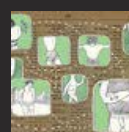
Социалните танци изобщо не се нуждаят от социални мрежи, за да събират хората

**Проблемът на Бокова**

Едно вето стои между българския кандидат и поста в ООН, а битката не изглежда приключила

**В какво се превръщат
лошите кредити**

Колекторските фирми изкупили портфейли от дългове за над половин милиард лева, което им донесе бизнес за години напред

**3G свободата да избираш
половинка**

Общуване, в което сме като продукти на промоция

K:Reader

Последно добавени издания

**K:Reader**

Нов и модерен инструмент, който пренася в дигитална среда усещането от четенето на хартия.

Прочетете целия вестник или списание без да търсите отделните статии в сайта.

**Капитал**
Брой 6 // 13.02.2016

ПРОЧЕТЕТЕ

**Капитал Daily**
Брой 31 // 15.02.2016

ПРОЧЕТЕТЕ

**Капитал Light**
Брой 6 // 13.02.2016

ПРОЧЕТЕТЕ



Политика и икономика

България
Свят
Общество
Редакционни коментари
Имена
Седмицата
Спорт

Бизнес

Компании
Стоки и продажби
Предприемач
Финанси
Имоти
Медиа и реклама
Технологии и наука
Моят капитал
Външни анализи

K:PRO бизнес зона

Анализи на индустрии
КАПИ финансова информация за фирми

Класации

K100
K50
K10
Гепард

Light

Тема
Лица
Неща
Места
Мода
POST-IT
Ревю
Днес от Light

Мултимедиа

Интерактив

Дебати
Анкетни
Вашите теми

Блогове

Право
Сторп

K:Reader

Капитал
Новият брой
Архив

LIGHT

Новият брой
Архив

Библиотека

Капитал Daily

Новият брой
Архив
Архив Пари
Архив Дневник

Абонаменти

Абонамент Капитал
Бизнес абонамент Капитал PRO
Често задавани въпроси

[Абонамент](#) | [Активиране с код](#) | [Реклама / Advertising](#) | [Търсене](#) | [Мегафон](#) | [Мобилен](#) | [RSS](#) | [Бюлетини](#) | [Ново](#) | [Доклад за проблем](#) | [Контакти](#)

Бизнес: [Капитал](#) [Кариери](#) [Бизнес](#) [Peral](#) [Градът.bg](#) [Одит](#) [Foton.bg](#)
Новини: [Дневник](#) [Европа](#)
IT: [IDG.BG](#) [Computerworld](#) [PC World](#) [CIO](#) [Networkworld](#)
Развлечение: [Бакхус](#) [LIGHT](#)
На английски: [SofiaEcho.com](#)

Към мобилната версия на сайта

Капитал спазва етичния кодекс на българските медии

© 1993-2016 Икономедиа АД съгласно Общи условия за ползване Политика за бисквитките Уеб разработка Икономедиа. Дизайн на Икономедиа и Cog Graphics. Някои снимки © 2010 Associated Press и Reuters. Всички права запазени.

Действителни собственици на настоящото издание са Иво Георгиев Прокопиев и Теодор Иванов Захов.

